

第3節 今後の研究課題

以上、アフリカ企業研究の流れや幾つかの経済学的視点から近年の研究成果を概括してきたが、パネル数の多さやそのデータを基にした応用研究の奥行きを鑑みても、世銀の RPED がアフリカ企業研究における一つの基準 (benchmark) となっていくことは間違いないだろう。しかし、RPED の対象国が 8 カ国に限られていることや調査時期が構造調整による変動期と重なっていることから、調査対象国を拡大することや継続的なパネル調査が望まれる。なかんずくアフリカで突出した経済力をもち、しかもアフリカ各国への進出を展開しつつある南アの企業について理解は不可欠である。

ところが経済学的な視点から南アの企業について論じた先行研究は筆者の知る限りあまり多くない。そこで、ここでは前節で示した 4 つの視点から想定できる南ア企業研究の課題を提示して結びとしたい。

第 1 に、アフリカ低成長の要因を巡る有力な議論として民間投資の不足と、加えてアフリカでは取引費用とリスクが高いということが指摘されてきた。しかし、1990 年代前半の民主化への動きを分水嶺として南ア企業の対アフリカ直接投資が急増している。投資分野は鉱業、小売・卸売業、観光業、製造業 (食品・飲料、織物・衣料、金属、化学など)、建設業と多岐にわたる (西浦 [1999: 211-213])。だとすれば、南ア企業はアフリカの多くの企業が直面しているような契約履行上のリスクにも直面しているはずである。南アの企業や投資家はリスクをどのように回避しているのだろうか。また、南アからの投資行動は欧米のそれと比べて差異がみられるだろうか。

第 2 に、南アでは鉱業・金融会社を中核に多業種にわたる多くの傘下企業から構成されるビジネスグループが形成されてきた。だが、1990 年代の後半にはアンバンダリングと呼ばれるグループ再編成の動きがみられた (西浦 [2001])。また、南アの製造業では生産段階の垂直的統合が進展している (つまり、企業内取引が多い) といわれている。これらを取引費用の最小化とい

う視点からどのように説明できるであろうか。

第3に、南アには中国人系とインド系人のビジネス・コミュニティが存在しているが、ネットワークの実態と機能は明らかではない⁸。また、南アにはマコーミックによる西ケープ衣料産業の事例にみられるような産業集積地が幾つか存在する⁹。南アでは、人種・民族間でネットワークの形態や機能の差異がみられるだろう。

最後に、南ア企業のコーポレート・ガバナンスについてである。ルクローはタイでの調査を基に、先進国の多国籍企業に比べて途上国の進出企業は現地で合併形態をとることが多く、しかもその出資比率が低いという興味深い点を指摘している（Lecraw [1977: 447-449]）。多くの途上国進出企業が近隣諸国に投資する動機の一つがリスクの分散であり、長期的な投資を考えているために所有比率は低くても受容できるからである。南ア企業はアフリカに進出する際にどのような形態をとっているのだろうか。

また、ミラーはモザンビークに進出した南アの大手スーパーの経営管理構造が、経営者が白人で中間管理職が黒人という南ア本国の構造に似ていると指摘している（Miller [2000]）。南ア企業のコーポレート・ガバナンスは国内と国外への進出企業、さらに欧米の多国籍企業と比べてどのように異なるのだろうか。

[参考文献]

⁸ ただし、Hart and Padayachee [2000]は、ダーバン地域の衣料産業を中心としたインド系人企業について分析している。さらに Peberdy and Rogerson [2000]は西・中央アフリカ地域からのアフリカ人移民企業家に関する実態調査の結果を紹介している。

⁹ 南アでも 1995 年前後にはクラスター分析が行われた。例えば、織物・衣料産業については Monitor Company [1994a]がある。また、鉄鋼産業については Monitor Company [1994 b]がある。

< 日本語文献 >

- 青木昌彦・伊丹敬之 [1985] 『企業の経済学』岩波書店。
- 池野旬・武内進一編 [1998] 『アフリカのインフォーマル・セクター再考』アジア経済研究所。
- 上田元 [1997] 「ケニアにおける零細企業群再生産の歴史と理論」 (『アジア経済』第38巻第11号, アジア経済研究所) 50～67 ページ。
- 小田切宏之 [2000] 『企業経済学』東洋経済新報社。
- 佐藤誠 [1994] 「南アフリカ - インフォーマル・セクター展開 - 」 (森野勝好・西口清勝編『発展途上国経済論』ミネルヴァ書房) 211～229 ページ。
- ジェトロ・ナイロビ・センター [1995] 『ケニアにおけるインド人企業の実態 - 製造業を中心として - 』日本貿易振興会。
- 長岡貞男・平尾由起子 [1998] 『産業組織の経済学 - 基礎と応用 - 』日本評論社。
- 西浦昭雄 [1996] 「1990年代の南アフリカ衣料産業 - アンケート・インタビュー調査報告 - 」 (『アジア経済』第37巻第12号, アジア経済研究所) 16～34 ページ。
- [1999] 「南アフリカにおける企業社会の趨勢とアフリカン・ルネサンス」 (平野克己編『新生国家南アフリカの衝撃』アジア経済研究所) 201～229 ページ。
- [2001] 「南アフリカにおける『ビジネスグループ』の比較分析」 (平野克己編『アフリカ比較研究 - 諸学の挑戦 - 』アジア経済研究所) 91～145 ページ。
- 深尾光洋・森田泰子 [1997] 『企業ガバナンス構造の国際比較』日本経済新聞社。
- ポール・ミルグロム + ジョン・ロバーツ (奥野正寛ほか訳) [1997] 『組織の経済学』NTT 出版。
- 室井義雄 [1992] 『連合アフリカ会社の歴史 - 1879-1979年 ナイジェリア社会経済史序説』同文館出版。

< 外国語文献 >

- Agbodike, C. C. [1998] "Foreign Investments and the Nigerian Economy: The Role of Multinational Corporations," *Nigerian Journal of Economic History*, No. 1, pp. 162-182.
- Akyüz, Yilmaz and Charles Gore [2001] "African Economic Development in a Comparative Perspective," *Cambridge Journal of Economics*, Vol. 25, pp. 265-288.
- Biggs, Tyler and Pradeep Srivastava [1996] *Structural Aspects of Manufacturing in Sub-Saharan Africa: Findings from a Seven Country Enterprise Survey*, Discussion Paper No. 346, African Technical Department Series, Washington, D.C.: The World Bank.
- Bigsten, Arne et al. [1999] "Investment in Africa's manufacturing Sector: A Four Country Panel Data Analysis," *Oxford Bulletin of Economics and Statistics*, Vol. 61, No. 4, pp.489-512.
- [2000] "Contract Flexibility and Dispute Resolution in African Manufacturing," *Journal of Development Studies*, Vol. 36, No. 4, pp. 1-37.
- Bloom, David E. and Jeffrey D. Sachs [1998] "Geography, Demography, and Economic Growth in Africa," *Brookings Papers on Economic Activity*, Issue 2, pp. 207-273.
- Collier, Paul [2000] "Africa's Comparative Advantage," in Hossein Jalilian, Michael Tribe and John Weiss, *Industrial Development and Policy in Africa*, Cheltenham: Northampton: Edward Elgar, pp. 11-21.

- Collier, Paul and Jan Willem Gunning [1999 a] "Why Has Africa Grown Slowly?" *Journal of Economic Perspectives*, Vol.13, No. 3, pp. 3-22.
- [1999 b] "Explaining African Economic Performance," *Journal of Economic Literature*, Vol. 37 , pp. 64-111.
- Collier, Paul and Catherine Pattillo eds. [2000] *Investment and Risk in Africa*, London: Macmillan Press Ltd . / New York: ST. Martins Press, Inc.
- Dia, Mamadou [1996] *Africa's Management in the 1990s and Beyond: Reconciling Indigenous and Transplanted Institutions*, Washington, D.C.: The World Bank.
- Easterly, William and Ross Levine [1997] "Africa's Growth Tragedy: Policies and Ethnic Divisions," *The quarterly Journal of Economics*, Vol. 112, No. 4, pp.1203-1250.
- Fafchamps, Marcel [1996] "The Enforcement of Commercial Contracts in Ghana," *World Development*, Vol. 24, No. 3, pp. 427-448.
- [2001] "Networks, Communities and Markets in Sub-Saharan Africa: Implications for Firm Growth and Investment," *Journal of African Economies*, Vol. 10, AERC Supplement 2, pp. 109-142.
- Fafchamps, Marcel, Jan Willem Gunning and Remco Oosendorp [2000] "Inventories and Risk in African Manufacturing," *The Economic Journal*, Vol. 110, pp. 861-893.
- Fosu, Augustin Kwasi, Kupukile Mlambo and Temitope W. Oshikoya [2001] "Business Environment and Investment in Africa: an Overview," *Journal of African Economies*, Vol. 10, AERC Supplement 2, pp. 1-11.
- Gregory , Theodore [1962] *Ernest Oppenheimer and the Economic Development of Southern Africa*, Cape Town: Oxford University Press.
- Hart, Keith and Vishnu Padayachee [2000] "Indian Business in South Africa after Apartheid: New and Old Trajectories," *Comparative Study of Society and History*, Vol. 42, No. 4, pp. 683-712.
- Hocking, Anthony [1973] *Oppenheimer and Son*, Johannesburg: McGraw-Hill Book Company.
- Innes, Duncan [1984] *Anglo American and the Rise of Modern South Africa*, Johannesburg: Ravan Press.
- International Labour Office (ILO) [1972] *Employment, Incomes and Equality: A Strategy for Increasing Productive Employment in Kenya*, Geneva: Imprimeries Populaires.
- Jessup , Edward [1979] *Ernest Oppenheimer: A Study in Power*, London: Rex Collings.
- Job and Skills Programme for Africa (JASPA) ed. [1986] *The Challenge of Employment and Basic Needs in Africa*, Nairobi: Oxford University Press.
- Lecraw, D. [1977] "Direct Investment By Firms From Less Developed Countries," *Oxford Economic Paper (New Series)*, Vol. 29, No. 3, pp. 442-457.
- Macharia, Kinuthia [1997] *Social and Political Dynamics of the Informal Economy in African Cities: Nairobi and Harare*, Lanham: University Press of America, Inc.
- Marsden, Keith [1990] *African Entrepreneurs: Pioneers and Development*, Discussion Paper No.9, Washington, D.C.: International Finance Corporation.
- McCormick, Dorothy [1998] *Enterprise Clusters in Africa: On the Way to Industrialisation?* Discussion Paper No.366, Brighton: Institute of Development Studies, University of Sussex.

- [1999] "African Enterprise Clusters and Industrialization: Theory and Reality," *World Development*, Vol. 27, No. 9, pp. 1531-1551.
- Miller, Darlene [2000] "SA Corporations and Recolonisation," *SA Labour Bulletin*, Vol. 24, No. 5, pp. 14-19.
- Monitor Company [1994a] *Global Advantage of South Africa: The Textile & Clothing Cluster*, Sandton: Monitor Company.
- [1994b] *Global Advantage of South Africa Project: The Metal Products Cluster in South Africa*, Sandton: Monitor Company.
- Ndulu, Benno J. and Stephen A. O'Connell [1999] "Governance and Growth in Sub-Saharan Africa," *Journal of Economic Perspectives*, Vol. 13, No. 3, pp. 41-66.
- Ofose-Amaah, W. Paatii [2000] *Reforming Business-Related Laws to Promote Private Sector Development: The World Bank Experience in Africa*, Washington, D.C.: The World Bank.
- Ojo, Oladeji and Temitope Oshikoya [1995] "Determinants of Long-Term Growth: Some African Results," *Journal of African Economies*, Vol. 4, No. 2, pp. 163-191.
- Pallister, David, Sarah Stewart and Ian Lepper [1987] *South Africa Inc.: The Oppenheimer Empire*, London: Simon Schuster.
- Parker, L. Ronald, Randall Riopelle and William F. Steel [1995] *Small Enterprises Adjusting to Liberalization in Five African Countries*, Discussion Paper No.271, Washington, D.C.: The World Bank.
- Patillo, Catherine and Måns Söderbom [2000] *Managerial Risk Attitudes and Firm Performance in Ghanaian Manufacturing: an Empirical Analysis Based on Experimental Data*, Working Paper Series 2000-17, Oxford: Centre for the Study of African Economies, Oxford University.
- Peberdy, Sally and Christian Rogerson [2000] "Transnationalism and Non-south African Entrepreneurs in South Africa's Small, Medium and Micro-Enterprise (SMME) Economy," *Canadian Journal of African Studies*, Vol. 34, No. 1, pp. 20-40.
- Preston-Whyte, Eleanor & Christian Rogerson, eds. [1991] *South Africa's Informal Economy*, Cape Town: Oxford University Press.
- Ramachandran, Vijaya [2000] *Investing Africa*, Policy Essay No. 29, Washington, D.C.: Overseas Development Council.
- Ramachandran, Vijaya and Manju Kedia Shah [1999] "Minority Entrepreneurs and Firm Performance in Sub-Saharan Africa," *The Journal of Development Studies*, Vol. 36, No. 2, pp. 71-87.
- Riddell, Roger C. et al. [1990] *Manufacturing Africa: Performance & Prospects of Seven Countries in Sub-Saharan Africa*, London: James Currey / Portsmouth: Heinemann.
- Sachs, Jeffrey D. and Andrew M. Warner [1997] "Sources of Slow Growth in African Economies," *Journal of African Economies*, Vol. 6, No. 3, pp. 335-376.
- Sender, John [1999] "Africa's Economic Performance: Limitations of the Current Consensus," *Journal of Economic Perspectives*, Vol. 13, No. 3, pp. 89-114.
- Singh, Ajit [1998] "Savings, Investment and the Corporation in the East Asia Miracle," *Journal of Development Studies*, Vol. 34, No. 6, pp. 112-137.

- Spring, Anita and Barbara E. McDade eds. [1998] *African Entrepreneurship: Theory and Reality*, Gainesville: University Press of Florida.
- Tangri, Roger [1998] "Politics, Capital and the State in Sub-Saharan Africa," *Commonwealth & Comparative Politics*, Vol. 36, No. 2, pp. 108-122.
- Vandenberg, Paul [1998] *Risk, Ethnicity and Property Rights: Towards a Political Economy of Africa's Institutions*, Working Paper Series No.84, London: Department of Economics, School of Oriental and African Studies, University of London.
- Wangwe, Samuel [1998] *How African Manufacturing Industries Can Break into Export Markets with Lessons from East Asia*, Study No. 5, African Development in a Comparative Advantage, Geneva: United Nations.
- Wangwe, Samuel M. ed. [1995] *Exporting Africa: Technology, Trade, and Industrialization in Sub-Saharan Africa*, London: New York: Routledge.
- Webster, Leila and Peter Fidler eds. [1996] *Informal Sector and Microfinance Institutions in West Africa*, Washington, D.C.: The World Bank.
- Wolgin, Jerome M. [1997] "The Evolution of Economic Policymaking in Africa," *The American Economic Review*, Vol. 87, Issue 2, pp. 54-57.