

# SSDP

Sustainable Supplier Development Program

# UNIDO AEON 共同プロジェクト概要

塚原 裕紀

イオン株式会社、品質管理部

コーディネーター、海外品質管理マネージャー



# AEON Malaysia at a glance

- 売上高: **\$14億**米ドル  
(マレーシア第二の小売業)
- 店舗数: **55**
- 設立: **1984**
- マレーシアはASEANのハブ  
的位置づけ
- **2020年までに100店舗体制**  
\*2012年11月マレーシアカルフルの営業譲渡を受ける





国内産業育成、サプライチェーンの拡充、  
雇用機会の創出

持続可能な産業基盤構築、貿易能力向上、  
官民連携

アジアシフト、GFSIのアジアでのリード役、  
お客さまへの安全な食材提供

市場参入機会の拡大、他国への輸出機会拡大

持続可能な原材料調達 + 消費者へ安全な食材の提供

### Public-Private-Partnership (官民連携)

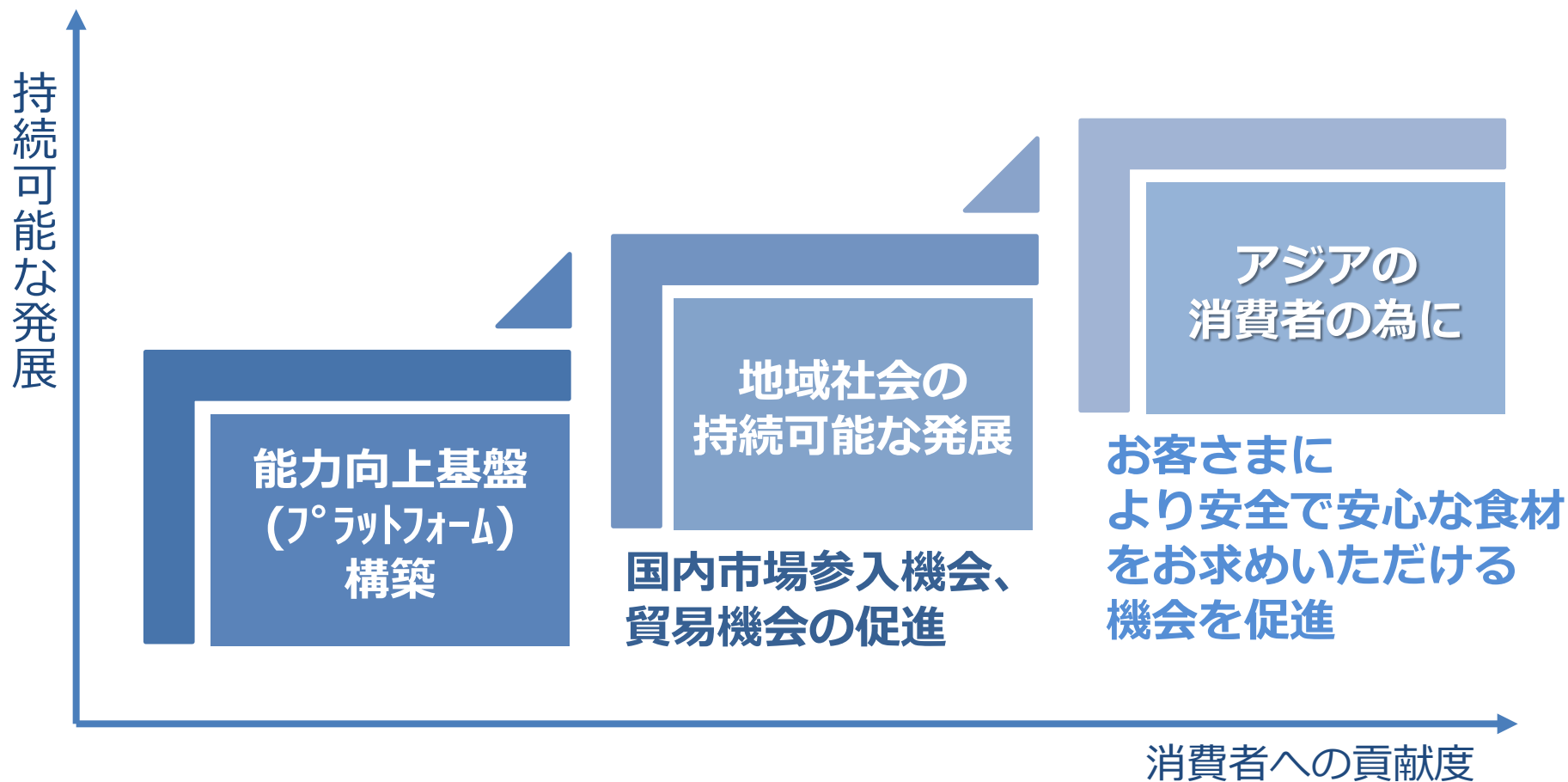


- ✓ 中小規模サプライヤー支援
- ✓ 学術機関との連携

- ✓ 安全・安心な食材の提供
- ✓ 品質管理の指導およびトレーナー育成

- ✓ 専門知識の提供、能力向上プログラム提供
- ✓ 外部機関・専門家との連携





## Global Food Safety Initiative



Shared responsibility through Collaboration

食品安全という共同責務、協働により成し遂げられること



## グローバルマーケットの説明

達成率

100%

70%

30%

グローバル  
マーケット  
基本レベル

グローバル  
マーケット  
基本レベル  
+  
中級レベル

GFSI  
ガイダンス文書  
要求事項  
(第6版)

GFSI  
承認スキーム





グローバルマーケットプログラム  
＜食品製造＞

グローバルマーケットプログラム  
＜一次生産＞

CSR 能力向上プログラム





## 2013年1月にプロジェクトキックオフ

(AEON, UNIDO, マレーシア経済大臣が参加)



## 2013年6月以降に本格的なトレーニング開始

# 現在の進捗；指導前評価

## 指導前評価まとめ

評価工場数	24社 (1社保留)	イオンサプライヤー: 14社/25社 イオンM評価11社、UNIQE評価14社
最高点	137/150(満点)	The Only One Beverage Sdn Bhd (インスタント飲料、イオンサプライヤー)
最低点	6	冷凍食肉加工業者
平均点	56.8	

製造ベーシックレベルチェック項目 (一部、マレーシア食品衛生規則とHalalの遵守が追記されています。)

FSM	仕様書6、トレーサビリティ5、事故管理4、不適合品管理2、 是正処置2	3点 × 19 = 57
GMP	個人衛生6、施設環境6、洗浄殺菌3、製品汚染管理3、防 鼠防除2、水質管理2	3点 × 22 = 66
ハザード管理	食品ハザード管理4、アレルギー管理5	3点 × 9 = 27



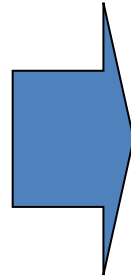
# 現在の進捗；課題

## 技術面の課題

- 文書化されていない
- システムはあるが実施されていない。
- 施設レイアウト・状態、プロセスフローがベーシックレベルのチェック項目を満たしていない。
- 責任者の食品科学・食品安全の知識、経験が不足している。

## マネジメントの課題

- 評価者と指導者の数が足りない。



## 改善案

- 指導回数を増やす
- プロセスフローの改善、既存システムの変更、改善を提案
- 責任者の教育(技術知識)
- インターン学生の派遣→次のシートへ

# 現在の進捗；対策

## イオンマレーシア・ウタラマレーシア大学 インターンシッププログラム

CUIC(産学協同センター)管理のもと、  
Utara Malaysia大学とAeon Mとで学生を選抜

Aeon Mによるグローバルマーケット  
プログラムトレーニング

インターン生はサプライヤーの工場で  
品質管理体制の構築をサポート

UNIQEは工場訪問時に工場側スタッフと  
インターン生を指導

- 工場にて約3ヶ月間研修(9時-5時/週5日)
- 現在2名の学生がイオンサプライヤーの2工場で研修中
- インターン生の費用はイオンMが支払う。



- 
1. マレーシアでの成功モデル確立
  2. 周辺他国への展開
  3. アジア全域への拡大

**ご清聴ありがとうございます。**

**Thank you for your attention.**

